

Sönke Friedreich

# Autos bauen im Sozialismus

Arbeit und Organisationskultur  
in der Zwickauer Automobilindustrie  
nach 1945



LEIPZIGER UNIVERSITÄTSVERLAG GMBH

2008

Bibliografische Information Der Deutschen Bibliothek  
Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen  
Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über  
<http://dnb.ddb.de> abrufbar.

Umschlagabbildungen:

Bildmitte: Aufriß „Pkw P 601 Trabant“, Abb. aus einem Katalog des  
IFA-Fahrzeugvertriebs, 1980er Jahre.

Bilder unten v.l.n.r.: Statue „Automobilarbeiter“, Vorhalle Hauptbahnhof Zwickau  
(Foto: Sönke Friedreich); Werkstätten der Fa. Horch, 1930er Jahre, sog. Hochbau,  
Gelände Werk I des VEB Sachsenring, 2005 (Foto: Sönke Friedreich);  
Trabant-Denkmal, Georgenplatz, Zwickau, 1998 (Foto: Beate Löffler).

© Leipziger Universitätsverlag GmbH 2008  
Satz und Umschlaggestaltung: berndtstein | grafikdesign, Berlin  
Druck: Hubert & Co., Göttingen  
ISSN 1439-782X  
ISBN 978-3-86583-103-3

## INHALT

Vorwort .....	9
<b>1. Erinnerungen an das Volkseigentum: Fragen, Quellen, Vorarbeiten .....</b>	<b>11</b>
1.1 Thema, Methoden, Quellen .....	11
1.1.1 Der volkskundliche Zugang .....	11
1.1.2 Gliederung der Studie .....	19
1.1.3 Methoden .....	20
1.1.4 Themenzentrierte Interviews .....	24
1.1.5 Schriftliche Quellen .....	31
1.2 Zur Geschichte der Zwickauer Automobilindustrie bis zur Gründung des VEB Sachsenring Automobilwerke Zwickau .....	38
<b>2. Realitäten der Planwirtschaft: der VEB Sachsenring als sozialistische Produktionsstätte .....</b>	<b>55</b>
2.1 Aufbruch und Stagnation: Der Betrieb und sein Produkt .....	55
2.1.1 Die Frühzeit .....	57
2.1.2 Stagnation .....	63
2.1.3 Das Pkw-Programm .....	73
2.1.4 Das VW-Motorenprojekt .....	87
2.2 Der Plan als „praktizierter Perfektionismus“: ein Gesetz und seine Folgen .....	96
2.2.1 Der Plan .....	98
2.2.2 Die Stückzahl .....	102
2.2.3 Die Planausarbeitung .....	108
2.2.4 Die Plandiskussion .....	112
2.2.5 Die Planerfüllung .....	117
2.3 Die drei M: Mensch, Maschine, Material .....	127
2.3.1 Arbeitskräftemangel .....	128
2.3.2 Produktionsanlagen .....	140
2.3.3 Materialmangel .....	153

3. Die Autobauer und ihre Fabrik: Grenzen, Binnendifferenzierungen und Hierarchien in einer komplexen Organisation .....	167
3.1 Wir und die: System und Umwelt .....	167
3.1.1 Der VEB Automobilwerke Eisenach .....	169
3.1.2 Die Stadt Zwickau .....	176
3.1.3 Die SED .....	181
3.1.4 Der Westen .....	196
3.1.5 Betriebsidentität .....	205
3.2 Kollektividentitäten: Feine Unterschiede? .....	213
3.2.1 Die funktionale Gliederung des Betriebes .....	215
3.2.2 Arbeiter und Angestellte .....	221
3.2.3 Bandbereiche und nicht-getaktete Bereiche .....	228
3.2.4 Das Blechpresswerk .....	239
3.2.5 Die Pressstofffertigung .....	243
3.2.6 Der Werkzeug- und Maschinenbau .....	250
3.3 Exklusionen – Inklusionen: Konfliktreiche Kollegialität .....	256
3.3.1 Das Konfliktpotenzial der Kollektive .....	256
3.3.2 Frauen und Männer .....	266
3.3.3 Ausländische Beschäftigte .....	273
3.3.4 Ehemalige Straffällige .....	281
3.4 Macht und Machtlosigkeit: Die staatlichen Leiter in der betriebl. Hierarchie .....	286
3.4.1 Leitungsstil .....	290
3.4.2 Konflikte .....	296
3.4.3 Erfolge .....	305
3.4.4 Stolz .....	309
4. Lebenswelt im sozialistischen Betrieb: der Einzelne im integrierten Modell .....	315
4.1 Der Betrieb als Nest? „Soziale Wärme“ bei Sachsenring .....	315
4.1.1 Zusammenhalt und Kollegialität .....	318
4.1.2 Brigadeleben .....	323

4.1.3	Freizeit und Treffpunkte	327
4.1.4	Kultureinrichtungen und Zirkel	333
4.1.5	Betriebsfilmstudio	342
4.1.6	Sport	346
4.1.7	Sozialeinrichtungen	351
4.2	Unmut und Frust: Beschäftigte zwischen „exit“ und „voice“	357
4.2.1	Stimmungsbild	358
4.2.2	Exit und Voice	367
4.2.3	Die Staatssicherheit	373
4.2.4	Ausreise	379
4.3	Aus dem Betrieb noch mehr herausholen: Von brauchbarer und unbrauchbarer Illegalität	385
4.3.1	Tauschhandel	386
4.3.2	Diebstahl	393
4.3.3	Verlassen des Arbeitsplatzes	405
4.3.4	Krankfeiern	409
4.3.5	Alkoholmissbrauch	414
4.3.6	Problemgruppe Lehrlinge	424
5.	Nach dem Beben: vom VEB zum „Leuchtturm“	433
5.1	Das Verblassen der Vergangenheit: Die Wende	433
5.1.1	Frühe Wendezeit	434
5.1.2	Reformdebatte	447
5.1.3	Runder Tisch	453
5.1.4	Wirtschaftliche Weichenstellungen	456
5.2	Vom VEB zur GmbH: Ende und Neuanfang des Zwickauer Autobaus	469
5.2.1	Sachsenring Automobilwerke Zwickau GmbH	470
5.2.2	Getrennte Wege	479
5.2.3	Einstellung der Trabant-Produktion	484
5.2.4	Neue Arbeit?	490
5.3	Illusionen und Realitäten: der neue Sachsenring	496
5.3.1	Qualifizierungsgesellschaft	498
5.3.2	Verkauf der Produktionsanlagen	502
5.3.3	Zulieferbetrieb	507
5.3.4	Sachsenring Automobiltechnik GmbH	513

6. Ausblick und Fazit: Der VEB Sachsenring im 21. Jahrhundert .....	521
Abkürzungen .....	537
Abkürzungen der Funktionsbereiche und Abteilungen des Betriebes (Auswahl) .....	541
Wörterklärungen .....	542
Literaturverzeichnis .....	543
Orts- und Personenregister .....	557
Sachregister .....	561